



Concevoir et monter un projet en faveur de l'eau et l'assainissement au Burkina Faso

5 février 2011, Rennes

Sophie Charpentier
programme Solidarité Eau





SOMMAIRE

- 1- Les principaux concepts pour mener un projet de qualité**
- 2- La formulation du projet (objectifs à atteindre, résultats attendus...)**
- 3- Quelle option choisir ?**
- 4- Mobiliser des financements**
- 5- Liens et contacts utiles**

Les principaux concepts pour monter un projet de qualité

Les étapes clés à respecter :

- **Identifier la demande** (écouter et comprendre) pour identifier les problèmes, l'objectif global du projet, les acteurs et les actions à conduire
- **Choisir l'action à conduire** (prendre connaissance des actions existantes et des plans communaux) : élaboration de diagnostics, études (techniques, socio-économiques).
- **Organiser et planifier l'action** : définir les ressources nécessaires et disponibles, les tâches à prévoir et le calendrier d'exécution

Les principaux concepts pour monter un projet de qualité

Les étapes clés à respecter :

- **Mettre l'action en œuvre et en assurer le suivi** : mise en place d'un processus d'accompagnement et d'animation pour structurer les actions. Mise en place d'outils de gestion, de suivi-évaluation, d'indicateurs.
- **Evaluer l'action** : analyser les actions conduites pour mieux orienter les actions futures. Mesurer l'efficacité, l'efficience, les impacts, la viabilité du projet, l'implication et la satisfaction des bénéficiaires.
- **Assurer un suivi au Sud** : la gestion d'un service E&A peut être complexe. Un accompagnement externe, ponctuel et régulier peut être une grande aide.

Les principaux concepts pour monter un projet de qualité

Les 7 critères de

qualité **capacité du demandeur** : le demandeur a-t-il une expérience suffisante en gestion de projet ? A-t-il les compétences pour mener le projet (besoin de mobiliser d'autres expertises) ?

- **La viabilité technique et financière** : la solution technique est-elle adaptée aux besoins réels ? La répartition des coûts est-elle optimale ?
- **La pertinence** (= raison d'être) : le projet répond-il à une demande exprimée par l'autorité locale compétente ? Répond-il à une demande et des besoins prioritaires ? S'inscrit-il dans la politique nationale et locale de l'eau ? Est-il en adéquation et complémentaire avec d'autres actions menées dans la zone ?
- **La cohérence** : les objectifs du projet ont-ils été bien identifiés ? Les activités programmées permettront-elles d'atteindre ces objectifs ? Les moyens à mobiliser permettront-ils de réaliser les activités programmées ?

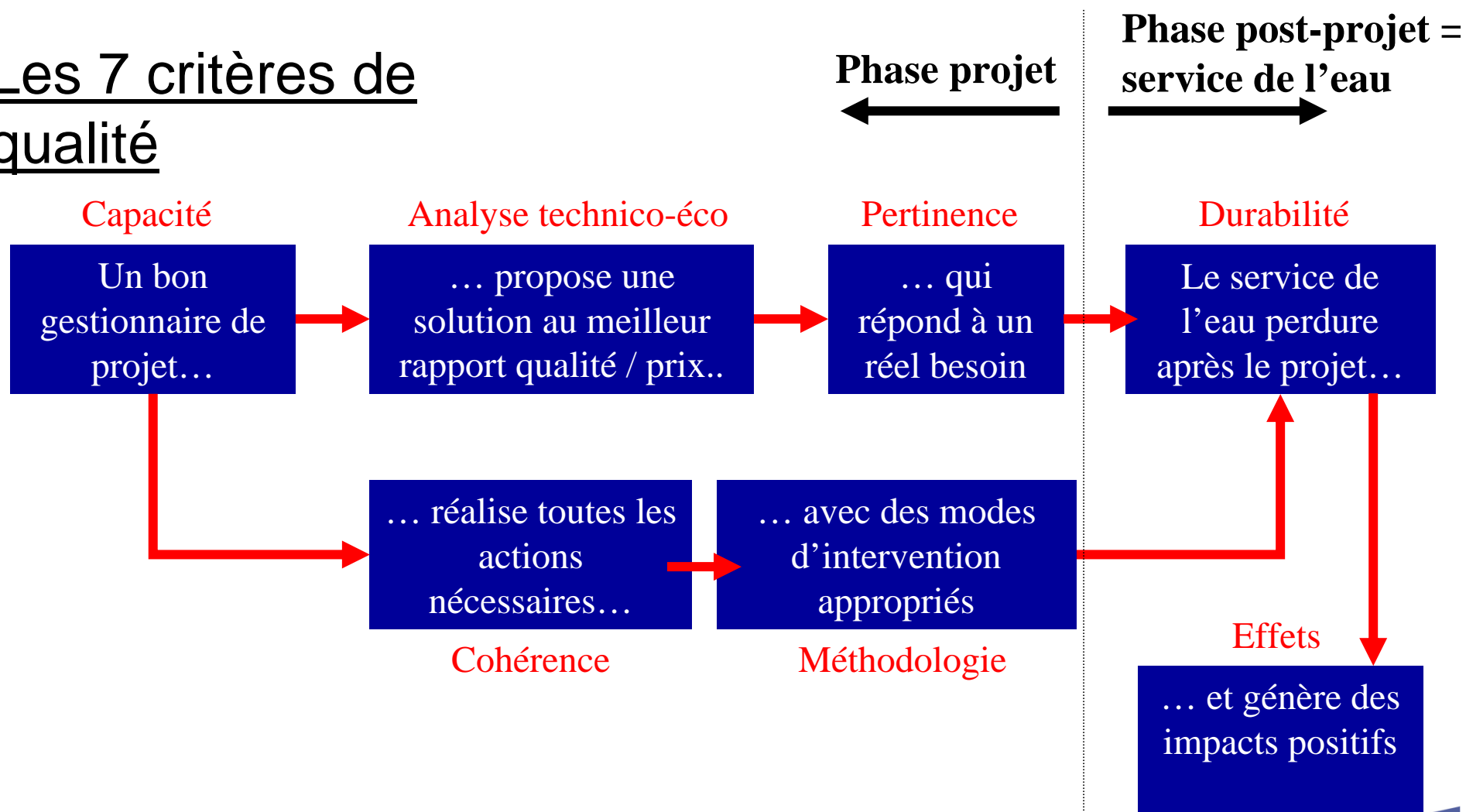
Les principaux concepts pour monter un projet de qualité

Les 7 critères de qualité

- **La méthodologie** : les bénéficiaires ont-ils bien été identifiés ? Ont-ils été associés à toutes les étapes de la formulation du projet ? Seront-ils associés à la mise en œuvre ? Le projet prévoit-il une répartition claire des responsabilités entre les différents acteurs concernés ?
- **La durabilité** : le service sera-t-il durable financièrement (recouvrement des coûts) et socialement ? D'un point de vue institutionnel ?
- **Les effets** : le projet contribuera-t-il au développement social et économique au niveau local ?

Les principaux concepts pour monter un projet de qualité

Les 7 critères de qualité



Placer la concertation au centre du processus

Un processus où on :

- **Informe et s'informe**
- **apprend les uns des autres**
- **réfléchit ensemble**
- **Et décide ensemble**

Collectivement
=
avec tous les acteurs concernés



A retenir :

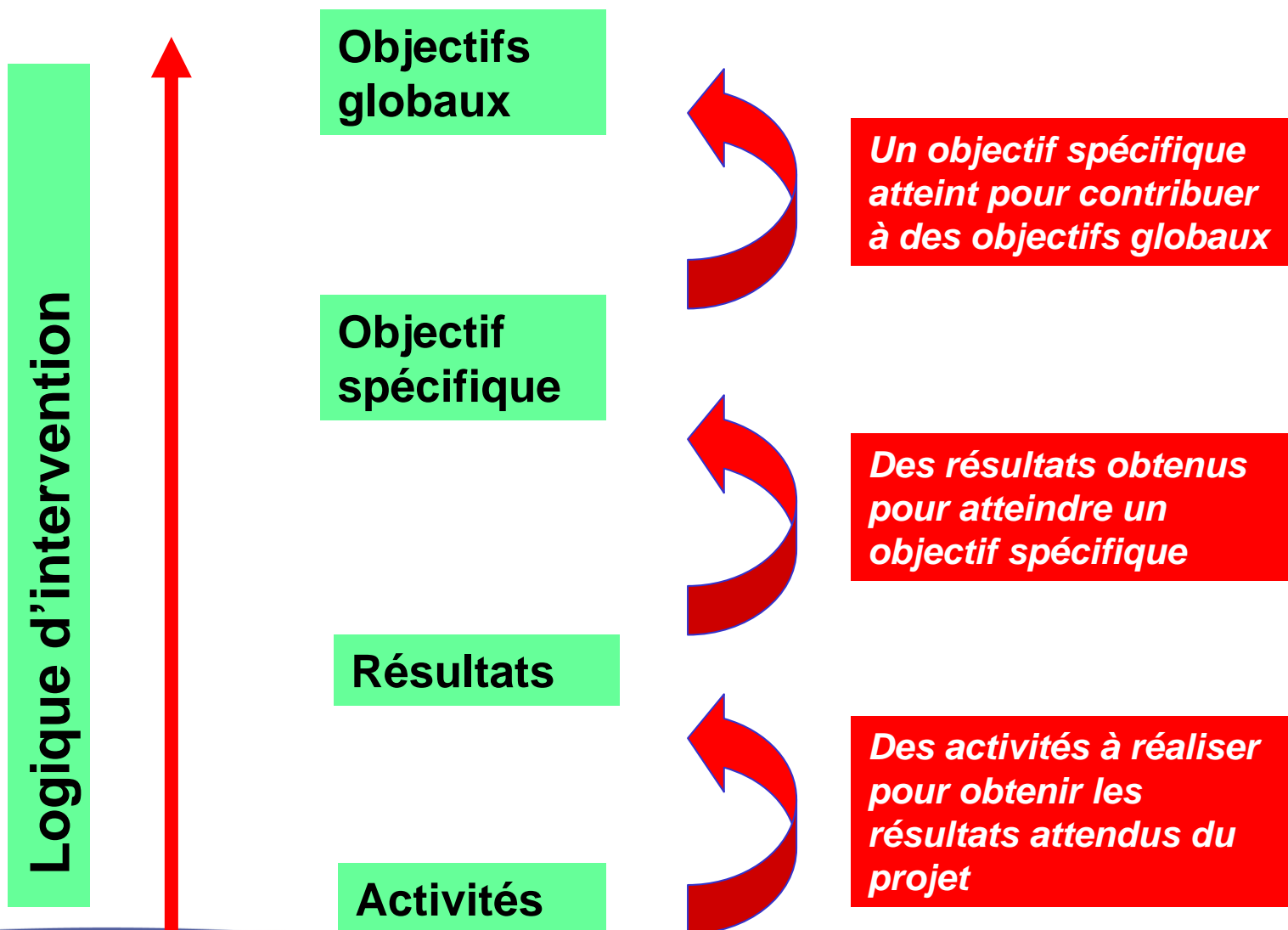
- Prendre en compte la demande locale (bénéficiaires + autorité)
- Favoriser la concertation
- S'inscrire dans les dynamiques et politiques locales



SOMMAIRE

- 1- Les principaux concepts pour mener un projet de qualité
- 2- La formulation du projet (objectifs à atteindre, résultats attendus...)**
- 3- Quelle option choisir ?
- 4- Mobiliser des financements
- 5- Liens et contacts utiles

La logique du cadre logique



Comment définir les différents niveaux d'objectifs ?

=> Objectifs globaux

=> Objectif spécifique

=> Résultats attendus

Un objectif est l'image positive d'un problème ; il doit être formulé comme la situation souhaitée à la fin du projet.

Niveaux des objectifs

1: Les objectifs globaux du projet :

- doivent expliquer en quoi le projet est important pour l'ensemble de la société, et les bénéfices à long terme qu'il apporte aux bénéficiaires et aux autres groupes
- permettent de visualiser de quelle façon le projet s'insère dans les politiques nationales ou régionales
- ne peuvent pas être atteints par le projet à lui seul (impact des autres projets) à moins qu'il s'agisse d'un projet sectoriel.

Niveaux des

objectifs

Niveau 2: Objectif (spécifique) du projet

- doit s'attaquer au problème principal qui a été identifié dans la phase d'identification
- doit être défini en termes de bénéfices devant être reçus par les bénéficiaires du projet ou les groupes cibles
- Dans l'idéal, il n'y a qu'un seul objectif spécifique par projet.

Niveaux des objectifs

Niveau 3: Résultats

- décrivent les « services » (infrastructures construites, formations dispensées...) à fournir aux bénéficiaires
- L'agence d'exécution peut être tenue responsable de l'atteinte de ces résultats, qui doivent donc pouvoir être suivis
- doivent correspondre aux principales causes des problèmes qui ont été identifiés lors de la phase d'identification

Identifier des objectifs : exemple !

Etape 1 : quels sont les problèmes ?

**nombre de points d'eau
insuffisants**

Morbidité infantile

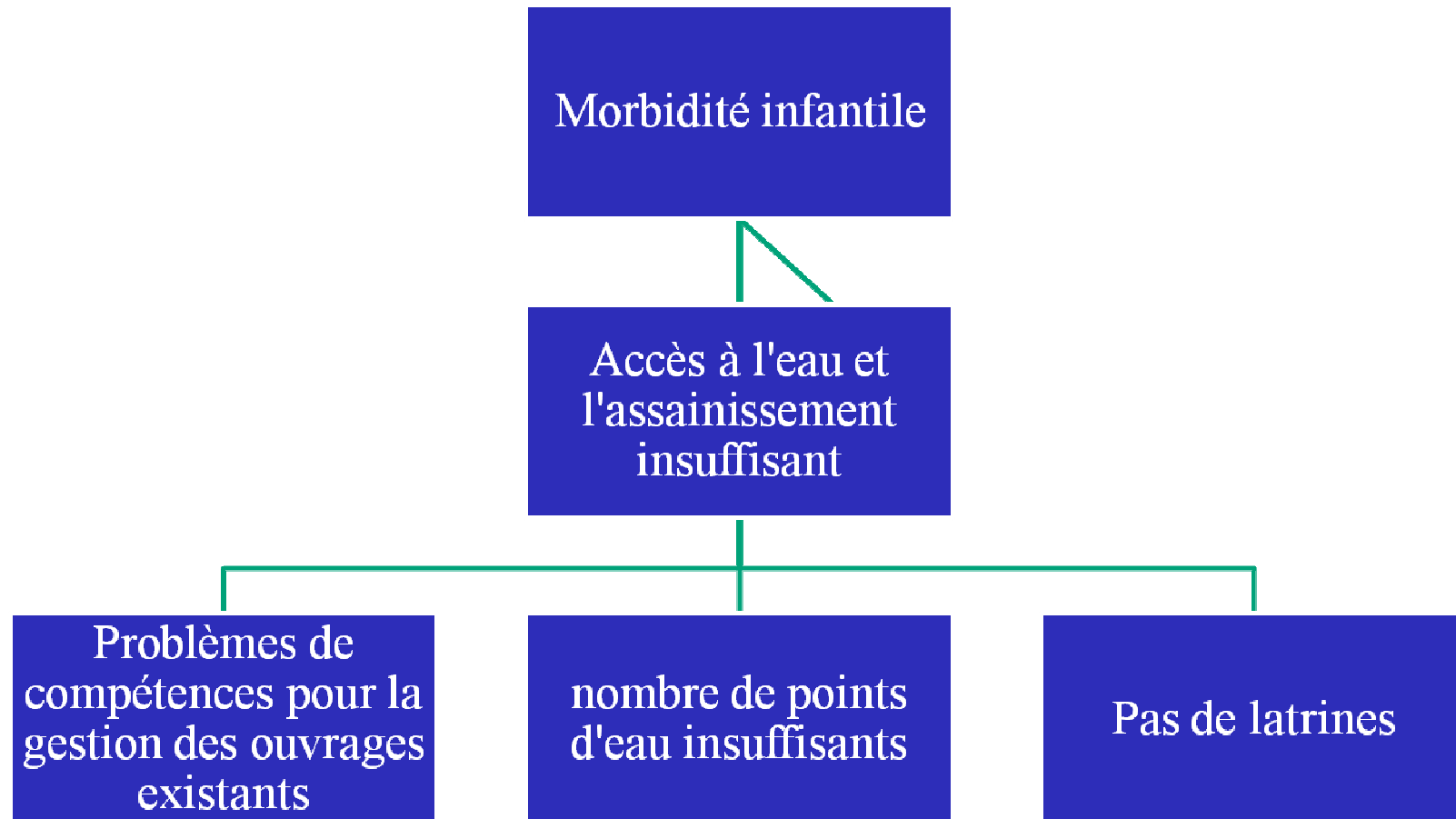
**Accès à l'eau et
l'assainissement insuffisant**

Pas de latrines

**Problèmes de compétences pour
la gestion des ouvrages existants**

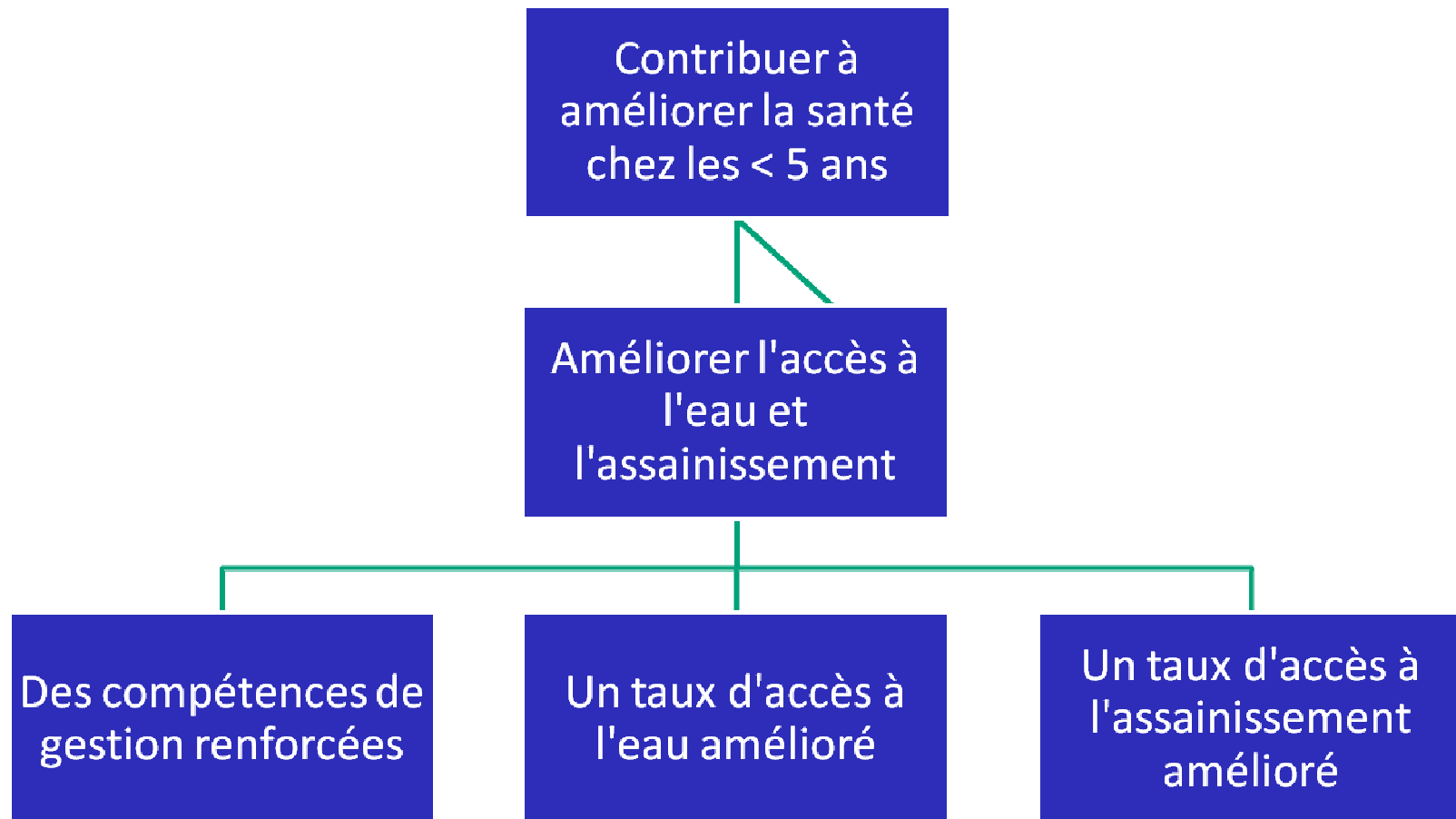
Identifier des objectifs : exemple !

Etape 2 : Hiérarchiser les problèmes



Identifier des objectifs : exemple !

Etape 3 : Transformer les problèmes en objectifs



Identifier des objectifs : exemple !

Etape 4 : Des objectifs à la logique d'intervention

**Objectifs
globaux**

Contribuer à améliorer la santé
chez les < 5 ans

**Objectif
spécifique**

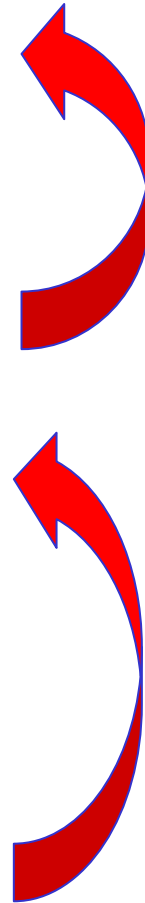
Améliorer l'accès à l'eau et
l'assainissement

**Résultats
attendus**

1. Un taux d'accès à l'eau
amélioré

2. Un taux d'accès à
l'assainissement amélioré

3. Des compétences de gestion
renforcées



Identifier des objectifs : exemple !

Activités

Un taux d'accès à l'eau amélioré

- Réaliser des études géophysique
- Réaliser des forages
- Construire X réseaux d'eau potable
- Etc.

Un taux d'accès à l'assainissement amélioré

- Promouvoir l'assainissement auprès des ménages
- Former les artisans maçons à la fabrication de fosses étanches
- Etc.

Des compétences de gestion améliorés

- Évaluer les besoins de formation
- Former les exploitants d'AEP
- Renforcer la maîtrise d'ouvrage communale
- Etc.



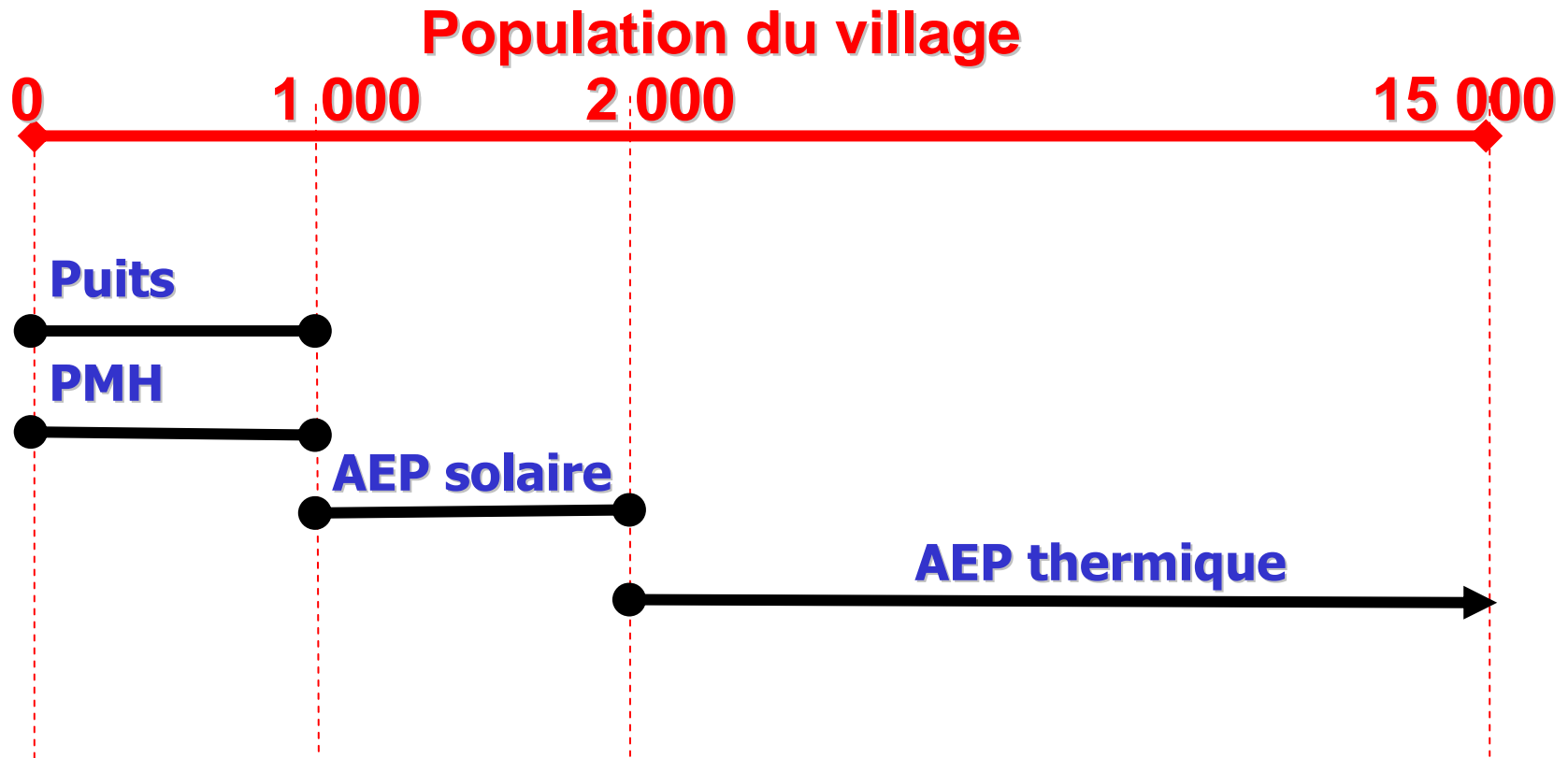
SOMMAIRE

- 1- Les principaux concepts pour mener un projet de qualité
- 2- La formulation du projet (objectifs à atteindre, résultats attendus...)
- 3- Quelle option choisir ?**
- 4- Mobiliser des financements
- 5- Liens et contacts utiles

Quelle option technique choisir ?

- Des avantages et des inconvénients pour chaque option de service + charges d'investissement et d'entretien différentes
>> *associer les usagers au choix technique*

À chaque taille de localité sa solution technique...



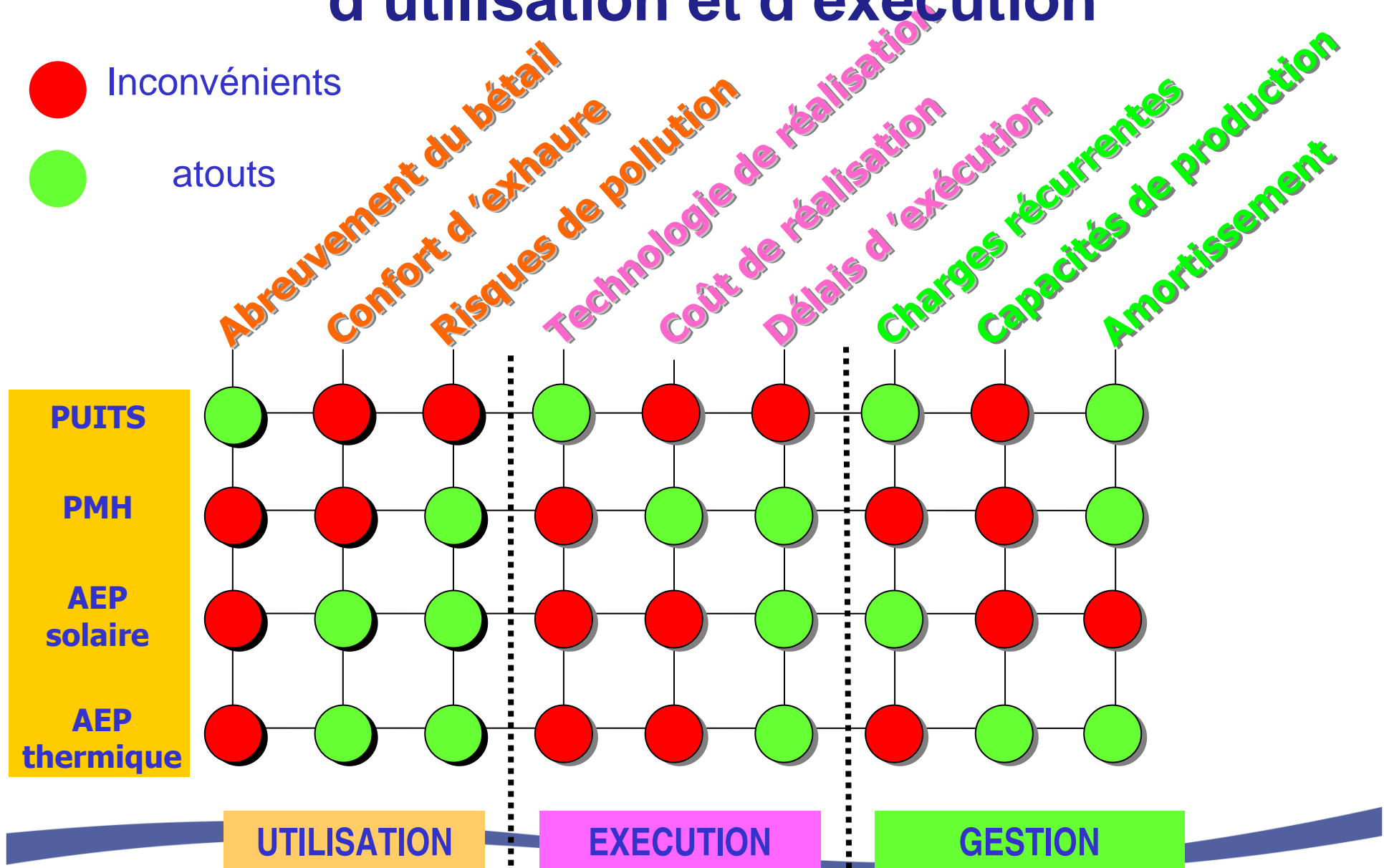
A chaque solution technique ses contraintes de gestion

choix technique	puits	pompe à motricité humaine	AEP solaire ou thermique
Niveau de gestion technique	Désensablement du puits tous les 2/3 ans	Un artisan-réparateur et un fournisseur de pièces détachées	Un technicien au compte de l'AEP qui soumet son travail à un contrôle régulier et un technicien spécialisé pour les grosses réparations
Niveau de gestion financière	Les usagers mobilisent de l'argent 1 fois par an	Un comité de gestion mobilise l'argent plusieurs fois par an (cotisations) ; l'épargne ne justifie peut être pas un compte bancaire	Un gestionnaire facture au volume l'eau consommée aux BF et branchements privés ; nécessité de constituer une épargne importante
complexité	■	■ ■	■ ■ ■

Contraintes de gestion, mais aussi d'utilisation et d'exécution

● Inconvénients

● atouts





SOMMAIRE

- 1- Les principaux concepts pour mener un projet de qualité
- 2- La formulation du projet (objectifs à atteindre, résultats attendus...)
- 3- Quelle option choisir ?
- 4- Mobiliser des financements**
- 5- Liens et contacts utiles

Mobiliser des financements

Les partenaires financiers potentiels :

- les fondations (Veolia, Ensemble, Saur)
(www.fondation.veolia.com ; www.fondationensemble.org ;
www.saur.fr)
- les agences de l'eau (www.eau-loire-bretagne.fr)
- les fonds de soutien régionaux, départementaux
- le Fonds Eau du Grand Lyon
(<http://www.grandlyon.com>)

Références utiles

- Le site du pS-Eau pour des infos sur le contexte d'intervention, outils méthodologiques, textes de références du Burkina et actions existantes ;
- Base de données du MAEE
- Les 3 cahiers des charges sur les modes de gestion
- Le portail du secteur de l'eau au Burkina :
<http://www.eauburkina.org>



Merci de votre attention !



charpentier@pseau.org
www.pseau.org